

Examen de Contrôle

(Durée : 2 heures)

La société Alpha est en redressement judiciaire depuis le 1^{er} décembre 2010. Ses états financiers des trois derniers exercices 2007-2008 et 2009 sont présentés en annexe.

L'objet social de la société étant la fabrication des matériaux de construction essentiellement les briques.

L'effectif de cette société est récapitulé au tableau suivant :

Exercice	Permanents	Contractuels	Occasionnels	Total
2007	60	120	40	220
2008	60	130	45	235
2009	70	130	50	250

Les dettes inscrites s'élèvent à 31 millions de dinars réparties comme suit :

❖ Dettes bancaires	26 millions de dinars
❖ Dettes fiscales	2 millions de dinars
❖ Dettes de la CNSS	1 million de dinars
❖ Dettes du personnel	0,5 million de dinars
❖ Autres dettes (STEG, Fournisseurs.....)	1 million de dinars
❖ Chèques impayés	0,5 million de dinars

La société Alpha, étant en cessation de paiement, est en arrêt, tout son personnel est en chômage technique depuis le 15 décembre 2010 jusqu'au 15 mars 2011.

Les banques refusent de refinancer l'activité de la société pour 300 mille et renouveler une partie de son matériel pour 700 mille dinars.

ds

Les banques refusent de refinancer l'activité de la société pour 300 mille et renouveler une partie de son matériel pour 700 mille dinars.

En étant qu'administrateur judiciaire et compte tenu des données fournies, il vous est demandé de :

- 1/ Présenter un diagnostic social et des recommandations pour assainir le climat social (5 points)
- 2/ Présenter un diagnostic financier appuyé par des ratios (3 points)
- 3/ Citer les principales difficultés rencontrées par la société Alpha (3 points)
- 4/ Elaborer un plan d'affaires sur 10 ans permettant à cette société de se redresser tout en précisant les fonds que devraient injecter les actionnaires tout au long du plan de redressement soit 10 ans (6 points)
- 5/ En cas de non acceptation de ce plan, quelles seront les autres solutions envisageables (au moins 2 solutions) pour assurer une continuité d'exploitation de cette société en précisant les avantages et les inconvénients de chaque solution proposée (4 points)

Bonne chance