

CAS : "SUD PLASTIC"

Corrigé indicatif

Question 1 : En se référant à la chaîne de valeur de Porter et aux informations concernant le département jouets, quelle(s) activité(s) de soutien pourrait(aient) être internalisée(s) d'après certains membres de l'équipe dirigeante ?

Activité de soutien à la production : Développement technologique (conception de jouets).

Question 2 : Identifiez les différentes opportunités de développement international pour l'activité jouets. Précisez le(s) mode(s) de pénétration des marchés étrangers proposé(s) dans chaque cas. Présentez votre réponse sous forme d'un tableau.

Opportunité de développement international	Mode de pénétration des marchés étrangers
Possibilité de développement de l'activité en Espagne en collaboration avec leur licencié	Création d'une filiale intégrée dans le pays visé ; filiale commune (en partenariat avec leur licencié)
Possibilité de développement des activités dans divers pays européens où les habitudes de consommations sont similaires	Création de filiales intégrées dans les pays visés ; filiale totalement contrôlées (rachats de sociétés étrangères)
Possibilité de développer la marque SP au niveau européen dans <u>différentes activités</u> destinées aux enfants	Cession de licence de marque

Question 3 : En se référant au modèle de l'analyse concurrentielle de Porter, quelles sont les forces qui seront affectées par le nouveau projet des emballages techniques ?

Le pouvoir de négociation avec les clients augmente (+ commentaire).

Pour les quatre autres forces, il n'y a pas d'information donc on suppose qu'il n'y a pas d'effet.

Question 4 : Schématisez le portefeuille des activités stratégiques de SP en utilisant la matrice BCG.

